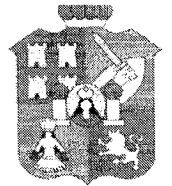


**H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE
TACOTALPA, TABASCO**
Unidad de Evaluación del Desempeño Municipal 2016-2018

TdR-2018

TÉRMINOS DE REFERENCIA
Evaluación Específica Estratégica de los Resultados y la Percepción de la
Gestión 2016-2018, con la aplicación de los recursos federales (FISM,
FORTAMUN y de los recursos locales)

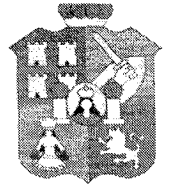


**H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE
TACOTALPA, TABASCO
Unidad de Evaluación del Desempeño Municipal 2016-2018**

Contenido

Contexto.....	3
Marco Legal y Conceptual.....	3
Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal.¡Error! Marcador no definido.	
Lineamientos generales para la operación del FAIS.....	6
Alineación con las Políticas Públicas de los Planes Municipal y Estatal.	8
Municipal.....	8
Estatal.....	8
Características de la Evaluación	9
Metodología.....	10
Características del Producto final.....	11
Características del Proveedor.....	12
Perfil de la empresa evaluadora:	12
Perfil del coordinador general de la evaluación:.....	13
Perfil del equipo analista:.....	13

[Handwritten signatures and marks on the right side of the page]



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TACOTALPA, TABASCO

Unidad de Evaluación del Desempeño Municipal 2016-2018

Contexto

Marco Legal y Conceptual

La implementación del modelo de gestión para resultados es efecto de reformas legales ocurridas a partir del año 2008 en varios ordenamientos jurídicos.

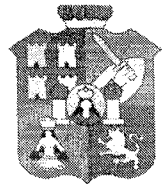
El artículo 134 constitucional establece que los recursos de que dispongan los 3 órdenes de gobierno se administrarán: con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez; para cumplir con los objetivos a los que están predestinados.

Por su parte la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG) señala la obligatoriedad de cumplir con la ley para todos los niveles de gobierno, lo que da origen a la armonización contable y al consejo que la regula (CONAC). En esta ley se señala la integración de la cuenta pública en las entidades federativas en su artículo 53: La cuenta pública de las entidades federativas contendrá como mínimo: III. Información programática, con la desagregación siguiente: a) Gasto por categoría programática; b) Programas y proyectos de inversión; c) Indicadores de resultados, y IV. Análisis cualitativo de los indicadores de la postura fiscal, estableciendo su vínculo con los objetivos y prioridades definidas en la materia, en el programa económico anual.

En términos de lo dispuesto en los artículos 79, 85, 107 y 110 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria; 48 y 49, fracción V, de la Ley de Coordinación Fiscal, y 56 de esta Ley, las entidades federativas, los municipios y las demarcaciones territoriales del Distrito Federal, deberán informar de forma pormenorizada sobre el avance físico de las obras y acciones respectivas y, en su caso, la diferencia entre el monto de los recursos transferidos y aquéllos erogados, **así como los resultados de las evaluaciones** que se hayan realizado.

Así el Artículo 110 de la LFPRH, señala: "La evaluación del desempeño se realizará a través de la verificación del grado de cumplimiento de objetivos y metas, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer los resultados de la aplicación de los recursos públicos federales" y en su artículo 111 donde especifica que: "El sistema de evaluación del desempeño... permitirá identificar la eficiencia, economía, eficacia, y la calidad en la Administración Pública Federal y el impacto social del ejercicio del gasto público,... dicho sistema de evaluación del desempeño a que se refiere el párrafo anterior del presente artículo será obligatorio para los ejecutores de gasto".

La misma LFPRH en su Artículo 78 refiere que: *Las dependencias, o las entidades a través de su respectiva dependencia coordinadora de sector, deberán realizar una evaluación de resultados de los programas y/o Fondos*



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TACOTALPA, TABASCO Unidad de Evaluación del Desempeño Municipal 2016-2018

Federales por conducto de expertos, instituciones académicas y de investigación u organismos especializados, de carácter nacional o internacional, que cuenten con reconocimiento y experiencia en las respectivas materias de los programas. Las evaluaciones se realizarán conforme al programa anual que al efecto se establezca. Las dependencias y entidades deberán reportar el resultado de las evaluaciones en los informes trimestrales del ejercicio fiscal que correspondan.

Destaca también el artículo 85 que se refiere a los recursos transferidos por la federación que ejerzan las entidades federativas, los municipios, o cualquier ente público de carácter local, serán evaluados conforme a las bases establecidas en el artículo 110 de esta ley, con base en indicadores estratégicos y de gestión por instancias técnicas independientes de las instituciones que ejerzan dichos recursos observando los requisitos de información correspondientes.

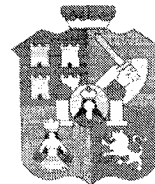
La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) en conjunto con la Secretaría de la Función Pública (SFA) y el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) emiten los Lineamientos Generales para la Evaluación de los Programas Federales de la Administración Pública del año 2007, que en su el numeral décimo sexto señala que: Para garantizar la evaluación orientada a resultados y retroalimentar el Sistema de Evaluación del Desempeño, se aplicarán los siguientes tipos de evaluación:

I. Evaluación de Programas Federales: las que se aplican a cada programa, las cuales se dividen en:

- a) Evaluación de Consistencia y Resultados: analiza sistemáticamente el diseño y desempeño global de los programas federales, para mejorar su gestión y medir el logro de sus resultados con base en la matriz de indicadores;
- b) Evaluación de Indicadores: analiza mediante trabajo de campo la pertinencia y alcance de los indicadores de un programa federal para el logro de resultados;
- c) Evaluación de Procesos: analiza mediante trabajo de campo si el programa lleva a cabo sus procesos operativos de manera eficaz y eficiente y si contribuye al mejoramiento de la gestión;
- d) Evaluación de Impacto: identifica con metodologías rigurosas el cambio en los indicadores a nivel de resultados atribuible a la ejecución del programa federal;
- e) Evaluación Específica: aquellas evaluaciones no comprendidas en el presente lineamiento y que se realizarán mediante trabajo de gabinete y/o de campo

II. Evaluaciones Estratégicas: evaluaciones que se aplican a un programa o conjunto de programas en torno a las estrategias, políticas e instituciones.

Las evaluaciones a que se refieren las fracciones anteriores se llevarán a cabo por evaluadores externos con cargo al presupuesto de la dependencia o entidad



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TACOTALPA, TABASCO Unidad de Evaluación del Desempeño Municipal 2016-2018

responsable del programa federal, o por el Consejo en el ámbito de su competencia y cuando éste así lo determine.

La evaluación de los programas federales y sus resultados formarán parte del Sistema de Evaluación del Desempeño así como del programa de mejoramiento de la gestión, y se articularán sistemáticamente con la planeación y el proceso presupuestario.

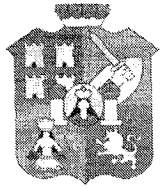
De esta manera los presentes Términos de Referencia son para orientar los criterios de la **Evaluación Estratégica de los Resultados de la Gestión 2016-2018, con la aplicación de los recursos federales (FISM, FORTAMUN y de los recursos locales).**

Hasta antes de 1990, los gobiernos municipales no recibían de la Federación recursos para aplicar en obras y acciones sociales bajo la modalidad de transferencias condicionadas, por ello sus finanzas dependían fundamentalmente de las participaciones fiscales, ya que sus ingresos propios eran sumamente reducidos.

A fines de 1997, el Ejecutivo Federal envió a la Cámara de Diputados una iniciativa para **modificar la Ley de Coordinación Fiscal (LCF)**, mediante la incorporación, a ese ordenamiento, de un Capítulo V, con el cual se constituirían las Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios. La iniciativa consideraba la creación original de 3 fondos: el Fondo de Aportaciones para la Educación Básica y Normal (FAEB), el Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA), y el **Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FAISM)**. La Cámara de Diputados determinó que se adicionaran otros tres fondos de Aportaciones a los anteriores, que fueron: de Infraestructura Social Estatal (FAISE), que junto con el FAISM integraría el **Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS)**; otro para el **Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN - DF)**; y el de Aportaciones Múltiples (FAM), para transferir principalmente recursos a DIF ya descentralizados a nivel estatal y a la educación.

Este proceso se profundizó con la **creación del Ramo 33**, a partir de la reforma a la Ley de Coordinación Fiscal en **1997**, formado con recursos del Ramo 26 (Combate a la Pobreza), 25 (Educación), 23 (Partida del Presidente), 29 (Saneamiento Financiero), 04 (Seguridad Pública) y 23 (Coordinación Hacendaria).

Con la creación del Ramo 33, **dos de los cinco fondos que lo componían en ese entonces estaban destinados expresamente a combatir el rezago social y la pobreza extrema**. El Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social en su vertiente municipal (**FISM**) y el Fondo para el Fortalecimiento de los Municipios y el Distrito Federal, siendo el primero **el único que se distribuye tomando en cuenta una medida de pobreza**.



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TACOTALPA, TABASCO Unidad de Evaluación del Desempeño Municipal 2016-2018

Actualmente y de conformidad con el Artículo 33 de la Ley de Coordinación Fiscal, los recursos que con cargo al Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social —que contiene a los fondos de carácter estatal (FISE) y los de carácter municipal (FISM)- reciban las entidades, los municipios y las demarcaciones territoriales, se destinarán exclusivamente al financiamiento de obras, acciones sociales básicas y a inversiones **que beneficien directamente a población en pobreza extrema, localidades con alto o muy alto nivel de rezago social** conforme a lo previsto en la Ley General de Desarrollo Social, y en las zonas de atención prioritaria.

Lineamientos generales para la operación del FAIS.

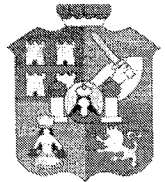
El **14 de febrero de 2014** son publicados en el Diario Oficial de la Federación los primeros **Lineamientos Generales para la operación del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social**, donde se detallan los principios, ámbito de aplicación, uso, población objetivo y tipos de proyectos bajo los que deberá regirse la operación del fondo, así como las obligaciones de cada dependencia involucrada y los procedimientos de seguimiento y evaluación. **Para términos de esta evaluación se utilizarán los vigentes para el año fiscal evaluado, es decir los publicados en el DOF en marzo del año 2015.**

Es importante resaltar que los lineamientos contemplan el ejercicio de los recursos en dos ámbitos:

Por una parte, el **destino de los recursos**, que tiene que ver con la focalización territorial precisada en el artículo 2.3 de los lineamientos, donde señala que los recursos deben ser destinados a localidades con alto o muy alto nivel de rezago social. Los criterios para ubicar localidades en esta situación están previstos en la Ley General de Desarrollo Social, y están ubicadas como zonas de atención prioritaria.

Por otra parte, en lo que concierne a criterios de **uso de los recursos** los mismos lineamientos establecen criterios específicos en su artículo 2.3.1, donde se establecen límites máximos y mínimos para el tipo de obras según las clasificaciones del Catálogo único de proyectos del FAIS contenido como anexo de los mismos lineamientos y el cual ordena los proyectos según su incidencia directa o complementaria en la pobreza.

Lo que vale la pena destacar es que los lineamientos para los fondos destinados a infraestructura social, agrupados en el FAIS, precisan con mucho detalle el uso y destino de los recursos, de hecho es uno de los pocos fondos que proporcionan criterios tan puntuales que exigen, por parte de los ejecutores de la política pública en todos sus niveles, habilidades de planeación y manejo de criterios normativos e instrumentos técnicos que les permitan aterrizar en acciones el ejercicio de estos recursos.



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TACOTALPA, TABASCO Unidad de Evaluación del Desempeño Municipal 2016-2018

Finalmente, no se debe perder de vista que el FISM logra concretar las intenciones de política pública con respecto al combate a la pobreza con modificaciones en las normas presupuestales y en su operación que no siempre se tienen en cuenta. Así, la intención de esta breve revisión histórica pretende poner de relieve los momentos más importantes en este esfuerzo de operación de recursos públicos.

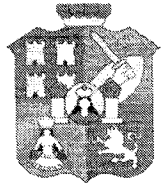
Por su parte el Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN) se ha convertido en una fuente importante de ingresos para los municipios del país, principalmente en los municipios rurales y semiurbanos, sobre todo, con debilidades en los sistemas de recaudación.

De esta manera si se considerará la Ley de Coordinación Fiscal vigente al ejercicio 2016, donde, de conformidad al artículo 37; se plantea que:

“las aportaciones federales que con cargo al Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, se destinarán a la satisfacción de sus requerimientos, dando prioridad al cumplimiento de sus obligaciones financieras, al pago de derechos y aprovechamientos por concepto de agua, descargas de aguas residuales, a la modernización de los sistemas de recaudación locales, mantenimiento de infraestructura, y a la atención de las necesidades vinculadas con la seguridad pública de los habitantes” (LCF, 2016:37).

Así los recursos provenientes del FORTAMUN-DF se podrán destinar a:

- ▶ Obligaciones financieras.
- ▶ Pago de derecho y aprovechamientos por concepto de agua.
- ▶ Descargas de aguas residuales.
- ▶ Modernización de los sistemas de recaudación local.
- ▶ Mantenimiento de infraestructura.
- ▶ Necesidades vinculadas con la seguridad pública.



**H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE
TACOTALPA, TABASCO**
Unidad de Evaluación del Desempeño Municipal 2016-2018

Alineación con las Políticas Públicas de los Planes Municipal y Estatal.

Municipal

Eje 3 Infraestructura de Calidad.

3.1 Objetivo

Mejorar la calidad de la infraestructura y los servicios públicos municipales, en atención a las demandas y necesidades de la población; así como a la protección ambiental.

3.1.1 Estrategia

Infraestructura eficaz y de calidad.

Líneas de Acción

3.1.1.1. Establecer acciones de mejoramiento de vivienda para elevar la calidad de vida de las personas y sus familias.

3.1.1.2. Mejoramiento de la red de agua potable drenaje y alcantarillado para garantizar condiciones de sanidad la población.

3.1.1.3. Modernización del Sistema Carretero Municipal con infraestructura de calidad para mejorar la movilidad y tránsito de las personas, transporte público y de carga.

3.1.1.6. Mejorar la infraestructura urbana y de los servicios públicos municipales para garantizar la seguridad y la calidad de vida de las personas y las familias.

3.1.1.7. Ampliar los programas de construcción, rehabilitación y mantenimiento de puentes vehiculares, peatonales y colgantes para mejorar la movilidad de la población.

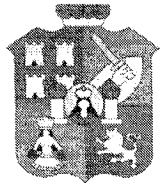
3.1.1.9. Ampliar la infraestructura de bordos de protección en zonas urbanas y rurales para prevenir riesgos ante contingencias ambientales.

Estatal

Eje 8. Ordenamiento Territorial, Infraestructura, Comunicaciones y Transportes para el Desarrollo Equilibrado

8.8. Objetivo

Mejorar los servicios de agua potable, drenaje, alcantarillado y saneamiento de aguas residuales en el estado para contribuir a la calidad de vida de la población.



**H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE
TACOTALPA, TABASCO**
Unidad de Evaluación del Desempeño Municipal 2016-2018

8.8.2. Estrategia

Contar con infraestructura que contribuya a la ampliación de la cobertura de los servicios de agua potable considerando las nuevas tecnologías.

Línea de acción

8.8.2.3. Mejorar la infraestructura en materia de agua potable a través de la participación de los otros órdenes de gobierno y la iniciativa privada.

8.11. Objetivo

Contribuir a que las familias de escasas posibilidades económicas dispongan de financiamientos y subsidios adecuados para consolidar un patrimonio digno.

8.11.2. Estrategia

Implementar políticas públicas para dar respuesta a la demandas de viviendas y requerimientos del desarrollo urbano.

8.11.2.3. Línea de acción

Ampliar la infraestructura básica que permita la edificación de vivienda.

Características de la Evaluación

La evaluación requerida para el ejercicio fiscal 2018 es la siguiente:

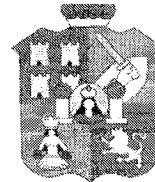
Tipo de Evaluación: Evaluación Estratégica de los Resultados de la Gestión 2016-2018, con la aplicación de los recursos federales (FISM, FORTAMUN y de los recursos locales)

Objetivo General

Valorar los efectos y beneficios en la sociedad del municipio de Tacotalpa derivados de la aplicación de los recursos del FISM y FORTAMUN; así como de los demás recursos públicos durante el período 2016-2018

Objetivos Específicos

- Se evaluara la recepción de apoyos, infraestructura y los beneficios que ha otorgado el gobierno municipal, tomando en cuenta los otros dos niveles de gobierno (Estatal y Federal).
- Se medirá el efecto que tuvo la inversión del FISM en la reducción del rezago social.



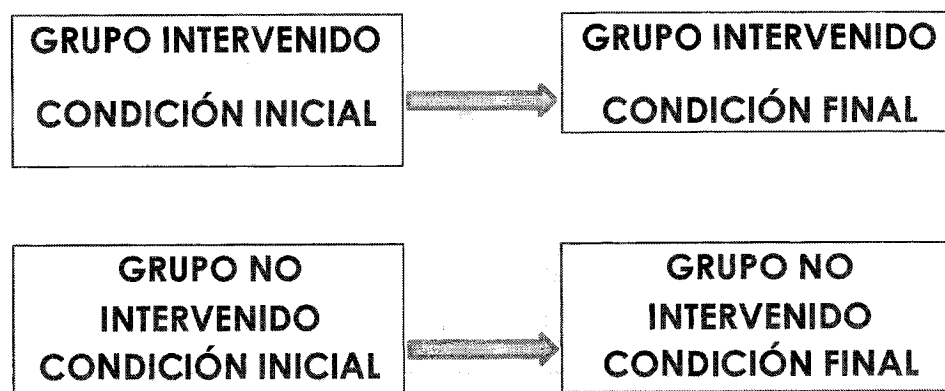
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TACOTALPA, TABASCO Unidad de Evaluación del Desempeño Municipal 2016-2018

- Se evaluará el efecto de la inversión del FORTAMUN en mejoras a la seguridad pública.
- Se evaluarán las características en que se proveen los servicios municipales.
- Se evaluará la percepción ciudadana sobre los servicios públicos y las necesidades y demandas de la población que se tienen actualmente para emprender acciones de mejora para el último año de gobierno.

Metodología

Como principio para evaluar resultados partimos del **modelo experimental clásico** para medir los logros, el cual consiste en comparar el cambio ante una intervención en un grupo intervenido (meta), contra otro grupo (control) al que no se le aplica el estímulo; a este grupo se le llama también no intervenido.

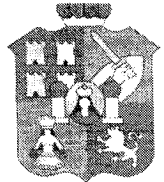
Lo ideal es compararlo contra un grupo con las mismas características pero que no recibió el estímulo; considerando que además esto ocurre en dos tiempos, por lo que se requiere 4 tomas de datos mínimamente:



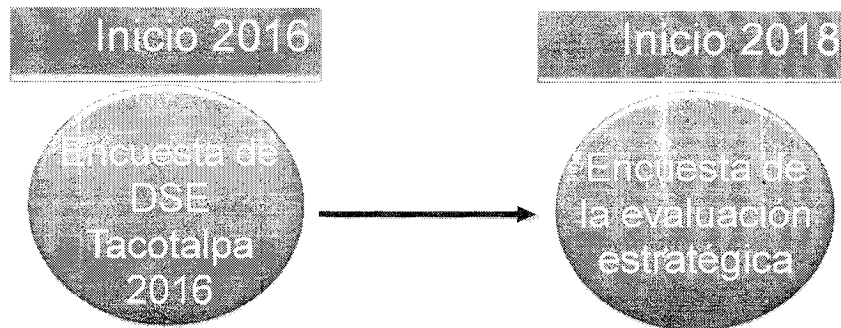
De esta manera para el modelo experimental se requiere la denominada línea base o medición inicial y la evaluación ex post o medición final pues ambas son esenciales en la evaluación*...

El municipio cuenta con un diagnóstico inicial, pero dado que al otorgar servicios a toda la población, se pueden establecer comparativos en el tiempo entre la línea base (de la DSE Tacotalpa, 2016) y la evaluación estratégica; pero no se cuenta con un grupo control.

Por lo tanto el modelo propuesto es la evaluación de la repercusión por **grupos unitarios** comparando dos momentos ex ante versus ex post y así establecer las mejoras ocurridas.



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE
TACOTALPA, TABASCO
Unidad de Evaluación del Desempeño Municipal 2016-2018



Pero además se podrán realizar evaluaciones de la repercusión por ***controles genéricos** y estadísticos que permitan tener un parámetro de comparación del cambio.

De esta manera se comparan los resultados de la **Evaluación específica de diagnóstico para la línea base de la inversión del FISM 2016** (DSE, Tacotalpa 2016) **y de la Evaluación Estratégica de los Resultados de la Gestión 2016- 2018** lo que permitirá utilizar los mismos tópicos de la DSE, Tacotalpa 2016, contando con algunas variaciones que permitan medir y analizar los resultados de la gestión.

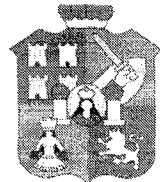
Para evaluar de manera integral los resultados de la gestión 2016-2018, se plantean 3 técnicas de Investigación:

1. **Análisis de Gabinete** para evaluar la alineación de los Programas Presupuestales con los objetivos del Plan Municipal de Desarrollo y sus estrategias, así como los posibles avances que a la fecha estén documentados revisando las MIRS y evaluaciones existentes, entre otros.
2. **Análisis estadístico y de registros Administrativos**, donde se revisa la información estadística derivada tanto de fuentes oficiales, estadísticas de referencia, así como la derivada de reportes, informes considerando la información registrada de los indicadores.
3. **Encuestas por muestreo probabilístico**, se efectuará una encuesta a los hogares para conocer los cambios en las condiciones de vida de la población, la recepción de servicios públicos y su relación con las acciones de gobierno, así como la opinión sobre el desempeño gubernamental con el mismo esquema de muestreo de la DSE Tacotalpa, 2016.

Características del Producto final

Las características del producto son las siguientes:

Informe final detallando:



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TACOTALPA, TABASCO

Unidad de Evaluación del Desempeño Municipal 2016-2018

- Evaluación de resultados global.
- La aplicación de la encuesta por muestreo representativo de aproximadamente
- 1,267 encuestas.
- Base de datos de la encuesta.
- Cuadros de salida de frecuencia simple como cruces de variables y en su caso pruebas no paramétricas.
- Evaluación de los efectos de las obras financiadas con el FISM.
- Evaluación de los efectos en la ciudadanía de los servicios proporcionados por el FORTAMUN.
- Informe final
- Se dará prioridad a los efectos en la población de las obras financiadas con recursos del FISM; y los efectos que tienen los servicios públicos que son financiados con recursos del FORTAMUN.

Resumen Ejecutivo

Base de Datos

Fecha de entrega:

Las entregas se harán con base en el Programa Anual de Evaluación 2018.

Especificaciones de entrega:

La versión final deberá ser entregada en forma impresa en formato Word y PDF (en 2 tantos) y en medio digital.

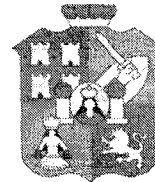
Ambas deberán entregarse al área que designen las instancias evaluadoras. Los archivos electrónicos deberán organizarse en Carpetas con la misma estructura señalada en el informe y con nombres que faciliten su localización. Los informes deberán estar redactados en formato libre.

Características del Proveedor

El perfil de la empresa o institución externa quien realizara la evaluación debe ser el siguiente:

Perfil de la empresa evaluadora:

- Experiencia en evaluación bajo el esquema del Sistema de Evaluación del Desempeño, a partir de la Ley General de Contabilidad



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TACOTALPA, TABASCO

Unidad de Evaluación del Desempeño Municipal 2016-2018

Gubernamental y la Ley del Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Tabasco en dos instituciones distintas.

- Desarrollo de evaluaciones de Fondos Federales (FISE, FAEB, FASSA, FAM, FAETA, FISM y FORTAMUN)
- Experiencia en evaluaciones sobre sistemas de evaluación y evaluación de indicadores a nivel municipal, estatal, nacional e internacional, acreditada a 5 años.
- Experiencia en el desarrollo de Presupuestos basados en Resultados (PbR), Aperturas Programáticas y Sistemas de Evaluación de Desempeño (SED)

Perfil del coordinador general de la evaluación:

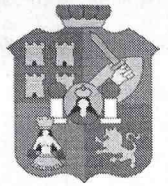
- Experiencia en la coordinación de evaluaciones de programas de la administración pública
- Experiencia en diseño, implementación o evaluación de proyectos de desarrollo (de preferencia con experiencia en programas de infraestructura social -vivienda y servicios básicos-).
- Experiencia específica en investigación, monitoreo y evaluación en proyectos de desarrollo social o afines.

Perfil del equipo analista:

- Profesional universitario en el ramo de las Ciencias Sociales y Económicas.
- Experiencia en la realización de evaluaciones de programas de la administración pública
- Experiencia en investigaciones con temáticas sociales o de población.
- Experiencia de manejo de paquetes de análisis estadístico y bases de datos.

EL COORDINADOR DE LA UNIDAD DE
EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO


L.A. ROSARIO MORENO VAZCONCELO
DIRECTOR DE PROGRAMACIÓN



**H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE
TACOTALPA, TABASCO**
Unidad de Evaluación del Desempeño Municipal 2016-2018

**EL SECRETARIO EJECUTIVO DE LA
UNIDAD
DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO**

TÉC. RICARDO PÉREZ IZQUIERDO
JEFE DE DEPTO. DE LA DIRECCION DE
PROGRAMACIÓN MUNICIPAL

**L.C.P. REBECA GUADALUPE LÓPEZ
MUÑOZ**

**DIRECTORA DE FINANZAS Y VOCAL DE
LA UNIDAD DE EVALUACIÓN DEL
DESEMPEÑO**

L.D. ORLANDO PACHECO GARDUÑO
CONTRALOR MPAL. Y VOCAL DE LA
UNIDAD DE EVALUACIÓN DEL
DESEMPEÑO

**LIC. JORGE ALFREDO CASTELLANO
DE LA FUENTE**
DIRECTOR DE ASUNTOS JURÍDICOS Y
VOCAL DE LA UNIDAD DE EVALUACIÓN
DEL DESEMPEÑO